

COMPTE RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ET DU COMITE DIRECTEUR VENDREDI 13 MARS 2026

PRESENTS : Drs Luc DUQUESNEL (Président « Les Généralistes CSMF »), Stéphane ATTAL (Bourgogne Franche Comté), Rachid BOUHADDI (Ile de France), Michèle BOURGEOIS DE BOYNES (Hauts-de-France), BOURGEOIS Odile (Haute-Garonne), François CAMMAL (Occitanie), Pierre-Marie COQUET (Hauts de France), Jean-Marie CONQUET (Nouvelle Aquitaine), Bertrand DEMORY (Hauts de France), Jean-Brice DE BARY (Ile de France), Jean Pierre DOULET (Marne), Véronique FAUCHIER (Centre Val de Loire), Béatrice FAZILLEAUD (Nouvelle Aquitaine), Ghislaine GIGOT (Normandie), Jean-Daniel GRADELER (Grand Est), Véronique NHIERNARD DEMOULIN (Grand Est), Christine KOWALCZYK (La Réunion), Anne-Marie LADEVEZE-CAYLA (Pays de la Loire), Sylvaine LE LIBOUX (Centre Val de Loire), Florent LEFRANC (Hauts-de-France), Bertrand LEGRAND (Hauts de France), Jean-Michel LEMETTRE (Centre Val de Loire), Jean-Luc LEYMARIE (Ile de France), Freddy LOIZEAU (Pays de la Loire), Monique LUTTENBACHER-RUBEL (Grand Est), Dominique MAIER (Ile de France), Colette MATHIAS (Occitanie), Delphine NIEDZIELA (Grand Est), Mickaël PETTINI (Nouvelle Aquitaine), François POULAIN (Occitanie), Mickaël RIAHI (Ile de France), Marie ROCHETEAU (Pays de la Loire), Nicolas SAINMONT (Normandie), Philippe SEILLAN (Nouvelle Aquitaine), Nadia SIMON (Bretagne), Rémi UNVOIS (Grand-Est), François VERDON (Pays de la Loire), Dominique RICHTER (Président du SMACMAC), Isabelle CARAYON (directrice Scientifique ACFM), Laurence NOEL (Assistante de direction).

Syndicats de jeunes médecins : Marion DA ROS POLI, Présidente de l'ANEMF, Clément HUGENY, chargé de la Médecine Générale à l'ISNI.

ABSENTS EXCUSES : Drs Jean-Paul ARMAND (Ile de France), JC BASSET (Centre Val de Loire), Pierre BIDAUT (Centre Val de Loire), Pierre-Philippe BRUNET (Nouvelle Aquitaine), Michèle DARMON-TRIQUET (Ile de France), Lucien CHAULIAC (PACA), Eric DACQUIGNY (Hauts-de-France), Guillaume DARMAILLACQ (Nouvelle Aquitaine), DELABROYE Stéphane (Nouvelle Aquitaine), DE BASTARD Laurent (Ile de France), Cécile DRUGEON (Lot et Garonne), Hervé GIN (La Réunion), GRUBER Arnaud (Languedoc Roussillon), Antoine GUINOISEAU (Grand Est), Louis Léonce LECURRIEUX LAFFERONNAY (Martinique), Doriane LETTELIER (Pays de la Loire), Pascal MEYVAERT (Grand Est), Jean-François MOREUL (Pays de la Loire), ROUA Sophie (Grand Est), Christian ROHRBACHER (Guyane), Hervé SAHY (PACA), Pierre-Paul SCHLEGEL (Grand Est), Sophie SIEGRIST (Grand Est), Laurent TOMA (Nouvelle Aquitaine).

Assemblée Générale Ordinaire : Ordre du jour :

- Pouvoirs à donner,
 - Approbation du compte rendu de l'Assemblée générale du 14/03/2025 (en PJ),
 - Rapport de l'Expert-Comptable sur les comptes de l'exercice clos le 31-12-2025,
 - Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31-12-2025 et quitus aux administrateurs et trésorier,
 - Affectation du résultat 2025,
 - Compte rendu d'activités 2025 de la Secrétaire Générale,
 - Rapport moral du Président et débat d'orientation de politique générale « *Les Généralistes-CSMF* » pour 2026.
- Tour de table

- Pouvoirs à donner : ok
- Approbation du compte rendu du Comité Directeur du 14.03.2025 : vote à l'unanimité.
- **Porte documents** : on s'arrange pour que vous ayez toutes les ressources documentaires dont vous pouvez avoir besoin, pour vous, pour vos réunions. Nous constatons que vous consultez régulièrement ces documents.
 - Pour accéder au « **porte documents** » :
 - Cliquez sur ce lien : <https://lesgeneralistes-csmf.fr/porte-documents/>
 - MOT DE PASSE : **LesG/75017***
 - Cliquez sur « **AGO + CD 13.03.2026** pour accéder à l'ensemble des documents que vous pouvez télécharger (icône TELECHARGER à droite).
- **Rapport de l'Expert-Comptable sur les comptes de l'exercice clos le 31-12-2025** : en l'absence de l'expert-comptable, présentation des comptes par le Dr Bertrand DEMORY, trésorier, comptes revérifiés par ses soins. Nous avons perdu le partenaire de PS CONCEPT (15 000 €).
- **Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31-12-2025** et quitus aux administrateurs et trésorier : approuvé à l'unanimité.
- **Affectation du résultat 2025** : **solde débiteur de 13 121 €** : approuvé à l'unanimité. Le Dr Duquesnel lance un appel aux dons aux départements/régions afin de combler ce déficit.
- Le Dr Demory présente sa démission au bureau des Généralistes-CSMF. Le Dr Duquesnel annonce le départ de Laurence NOEL, pour rejoindre son conjoint, le 30 juin 2026, après de bons et loyaux services depuis presque 32 ans. Elle est la pièce maîtresse de l'UNOF et de Généralistes CSMF. Laurence fait un petit discours plein d'humour et remercie tout le monde sous fond de musique !!!
- **Budget prévisionnel 2026** : Présentation par le Dr Demory
 - Depuis le nouveau CRM, Laurence gère les envois et Sylvaine continue à rédiger la lettre hebdo. Fin du contrat avec Maurice Biniasz. Sylvaine Le Liboux continuera à rédiger les newsletters et sera donc dorénavant rémunérée pour cela.
 - Pour les 6 mois après le départ de Laurence, Luc demande une prise en charge par la CSMF de l'intégralité du salaire de la secrétaire (actuellement 4 jours sur 5) et demande de prise en charge des frais d'hôtel du président des Généralistes-CSMF, ce qui nous permettra de dégager un budget prévisionnel positif.
 - Luc DUQUESNEL : je remercie la CSMF Pays de la Loire de prendre en charge, depuis 2 ans, mes frais de déplacement (12 000€).
 - Pas de remarques sur le budget prévisionnel.
- **Compte rendu d'activités 2025** du Dr Sylvaine LE LIBOUX, Secrétaire Générale (sur le porte documents).

Dr Legrand : Voir, pour les statistiques des newsletters, le taux de lecture.

Dr Riahi : ce qui marche chez notre syndicat, c'est la régularité des parutions des infos et qui fidélise ; ce qui n'est pas le cas dans les autres syndicats de médecins. Bravo.
- **Rapport moral du Dr Luc DUQUESNEL, Président et débat d'orientation de politique générale « Les Généralistes-CSMF » pour 2026** (sur le porte documents).

Comité Directeur : Ordre du jour :

- Pouvoirs à donner : ok
- Approbation du compte rendu du Comité Directeur du 06/12/2025 : approuvé à l'unanimité.
- **Remplacement de 2 membres du Bureau, démissionnaires :** Bertrand DEMORY (laisser la place aux jeunes), membre du bureau depuis 2007 et Christian VEDRENNE (départ en retraite), membre depuis 2011.

Luc DUQUESNEL : merci à vous deux pour votre investissement. Proposition du Bureau de deux candidats : Dr Eric DACQUIGNY, Pas-de-Calais, Hauts-de-France et Mickaël PETTINI, Lot et Garonne, Nouvelle Aquitaine.

Présentation du nouveau Bureau :

- Président : Luc DUQUESNEL (Pays de la Loire)
- Secrétaire Générale : Sylvaine LE LIBOUX (Centre Val de Loire)
- Trésorier : Jean-Daniel GRADELER (Grand-Est)
- Trésorier Adjoint : Mickaël PETTINI (Nouvelle Aquitaine)
- Vice-Présidente déléguée à l'exercice coordonné : Nadia SIMON (Bretagne)
- Vice-Présidente déléguée à la Formation et à l'Evaluation : Marie ROCHETEAU (Pays de la Loire)
- Vice-Présidente (e) : Christine KOWALCYK (La Réunion)
Monique LUTTENBACHER-RUBEL (Grand-Est)
Eric DACQUIGNY (Hauts-de-France)

- **Calendrier 2026 :**

- ❖ vendredi 12 juin : Comité Directeur Les Généralistes-CSMF + formation FAF-PM après le CD, sur le thème « **Accueillir la parole d'une victime de violences conjugales** » de 17h30 à 21h00.
- ❖ du mardi 30 juin au jeudi 3 juillet : Congrès Collège Médecine générale (stand Les Généralistes-CSMF) dans le cadre de la Wonca Europe
- ❖ Du jeudi 1er au Samedi 3 octobre : 32èmes Universités de la CSMF à LA BAULE (Comité Directeur Les Généralistes CSMF le jeudi 1er octobre)
- ❖ vendredi 11 décembre : Comité Directeur Les Généralistes-CSMF.

- **Syndicalisation :**

L. Duquesnel : Nous avons un CRM avec une base nettoyée.

Présentation des adhérents 2024/2025 : nous constatons une légère baisse par rapport à 2024. Pour autant, nous constatons des nouveaux adhérents (48 depuis le début de l'année).

C. Kowalczyk (La Réunion) : J'aurais aimé que l'on présente les résultats en pourcentage car, par exemple, la Guyane a 100 % d'adhérents. On ne montre personne du doigt. Voir aussi ce qui marche et qui ne marche pas dans les régions et échanger entre nous.

Comment aller chercher des nouveaux adhérents au niveau de la CSMF ?

B. Legrand nous fait part des problèmes rencontrés dans l'utilisation du CRM par les régions.

S. Le Liboux confirme ces problèmes, les régions ne sont pas autonomes. Malgré la formation, cela reste très technique. Faire remonter au National. Faire le nécessaire pour que tout soit réglé avant les élections URPS.

JM Lemette : CRM très complet mais très complexe, il faut plus de temps de formation, je vais me pencher dessus.

L. Duquesnel : faire part de ces problèmes demain à l'AG de la CSMF.

B. Legrand : cotisation mois glissant : il faut que quelqu'un à Paris décoche la case « renouvellement auto » à partir d'octobre.

JD Grader : voir pour cotisation pour cabinet de groupe.

Avantages adhérents : tous les infos sur le porte documents.

- Actualités **SMCG-CSMF** : circulaire et bulletin d'adhésion sur le porte doc.
- **Rappel partenaires** : CEGEDIM et NOVUUS (infos sur le porte doc).
- **Vague 2ème Ségur : La e-santé en 2025 et perspectives 2026** : intervention du Dr Jean-Michel LEMETTRE : Participation à :
 - Task Force Ségur du numérique en santé vague 1 et désormais 2 du couloir Médecine Ambulatoire avec Stéphane ATTAL et Jean-Baptiste VOITOT
 - GT « IA et MES – DMP » pour l'UNPS mandaté par la CSMF
 - GT « Portabilité des données » DNS pour l'UNPS mandaté par la CSMF
 - Depuis peu GT « Système d'Aide à la Décision Médicale » art 84 de la Loi de Financement de la sécurité Sociale 2026.
 - GT CSMF-FEIMA : récupération dans le LGC et le DMP MES des patients des indicateurs conventionnels.

1 : Ségur du numérique en santé, où en est-on ?

- **Médecine ambulatoire**
 - Nos LGC savent alimenter le DMP MES avec des paramétrages pour automatisation
 - Nos LGC ont un accès contextuel au DMP MES avec filtres pour recherche des documents
 - **MAIS**, le DMP MES est devenu une compilation documentaire mal classée avec 10 dossiers et 108 sous dossiers inexploitable.
 - **Ce dernier point a été dit et entendu lors de la manifestation du 10 Janvier.**
 - L'enjeu est désormais la mise en place de la consultation ciblée du DMP MES notamment pour le second recours
 - Mais aussi l'intégration assistée des courriers reçus via la MSSanté avec une montée en performance des opérateurs (Mailiz restant basique ...).
- **Etablissements de santé**
 - Alimentent le DMP MES de façon massive pas toujours adaptée
 - DPI sont en cours de labellisation Segur Vague 2 en consultation du DMP MES. Hôpital Manager de Softway Médical est le premier. Niveau de nos LGC en 2013.
 - Organisation de l'abandon du Fax et généralisation de l'usage des MSS avec adresses personnelles et organisationnelles.
- **Imagerie**
 - Envoi des CR via la MSS avec INS qualifié dès que signé
 - DRIMbox : le CR déposé dans le DMP MES du patient portera un lien qui donnera accès soit à une image illustrative soit à l'examen lui-même.
- **Laboratoire**
 - En retard : 40 % d'alimentation du DMP MES seulement pour problèmes de qualification d'INS
 - Et surtout, pas d'envoi systématique des résultats via MSS en norme LOINC alors que c'est le référentiel de structuration demandé depuis 2021. Un Editeur très répandu qui ne respecte pas son engagement. Décret n° 2026-153 du 3 mars 2026 publié le 4 mars pour sanctionner les éditeurs qui ne respectent pas leurs engagements : jusqu'à 1 % du chiffre d'affaires réalisé en France plafonné à 1 million d'euros.

2 : IA et MES-DMP

- L'idée initiale était de mettre un moteur de recherche dans le DMP : n'a jamais été fait.
- L'idée aujourd'hui est d'utiliser l'IA :
 - o Rechercher de l'information
 - o Elaborer une synthèse du DMP si absence de VSM
- Oui mais quelle IA ? Chat GPT ? Mistral ?
- Notions de souveraineté et de garantie humaine sont aujourd'hui et heureusement au premier plan mais délais ?
- Intérêt d'exploiter dès maintenant la structuration existante : VSM et documents en CDA R2.

3 : GT « Portabilité des données »

- Travaux terminés avec comme objectif principal de permettre aux professionnels de santé et aux patients de récupérer et de transférer facilement les données médicales lors d'un changement de logiciel, d'une cessation d'activité, d'un départ à la retraite ou d'une demande d'accès aux données.
- Les délais suivants ont été retenus :
 - o **30 jours maximum** pour mettre les données à disposition après la demande
 - o **90 jours** pour télécharger les données une fois l'export disponible
 - o **2 ans de conservation exceptionnelle** si les données ne sont pas récupérées
- Le principe de **gratuité de l'export pour le périmètre pivot** a été retenu, en cohérence avec les principes européens du Data Act.
- Toutefois, certains services supplémentaires peuvent faire l'objet d'une facturation :
 - o support physique
 - o stockage prolongé des données
 - o services spécifiques hors périmètre standard.

4 : GT « Système d'aide à la décision médicale »

- 2ème réunion d'initiation des travaux hier
- Art 84 de la LFSS 2026
- DNS, ANS, CNAM, DGOS, HAS, Editeurs, représentants de syndicats de médecins libéraux ...

5 : CSMF – FEIMA : Indicateurs conventionnels

- Les travaux débutent mais avec un objectif de premiers résultats concrets pour intégration par les Editeurs avant l'été.

CONCLUSION : Il y a encore du pain sur la planche, et il est indispensable d'être présent pour remettre sans cesse au premier plan les besoins métiers au service des patients dans un cadre sécurisé.

• Actualités politiques :

- **Loi fraudes sociales (MSO).**
 - **IPA :** Craintes sur la possibilité pour les IPA d'être en accès libre.
Intervention de Nadia SIMON : mes réflexions sur un groupe de travail autour de l'IPA
Constats :
 - L'exercice coordonné en soins de premier recours est une manière de faire mieux PRO ET PERSO :
 - ➔ Outil d'avenir, de pertinence, d'organisation (étude sur les ipa, 10% d'économies grâce à ASALEE, bénéfice des AM, références à trouver : études, ressenti des médecins en exercice co)
 - ➔ Valoriser son outil de travail, Trouver des collaborateurs, Améliorer son confort de travail (études ?)
- MAIS freins +++ et craintes : l'IPA comme la SF pour les gynecos :

- ➔ Prend le travail des généralistes si exercice en libéral seul dans son coin
- ➔ Mieux payées pour le même exercice
- ➔ Exercice illégal de la médecine ?
- ➔ Les MSP : ok mais les autres médecins non en MSP ?

Et surtout QUID d'un syndicat de médecins généralistes qui prône un exercice qui met en péril le travail de ses syndiqués ?

DONC en tant que Vice-Présidence, déléguée à l'exercice coordonné, envie d'en faire un GT pour :

- Comprendre analyser les enjeux de ce qui se cache derrière les IPA,
- Analyser les décrets de formations, les cotations qu'elles font en détail,
- Porter un exercice coordonné libéral multiforme = possible en isolé comme en groupe ou en SISA.
- Faire du lobbying auprès des instances DMG CNOM CNAM DGOS pour éviter l'écueil d'avoir porté un exercice allant contre les médecins généralistes = promouvoir la GL pendant de la VL pour certains profils et encadré (argument : l'IMT a marché pour faire diminuer le nombre de patients en ALD sans MT, persuadée que la GL la fera baisser encore plus).
- Contrer AvecSanté ? faire Avec ?

- **Report et réforme des élections URPS** : elles se dérouleront en septembre ou octobre 2027, décret en cours.

Réfléchir à la communication tous ensemble avec une communication locale. Avoir un message cohérent en montrant un syndicat positif, produire du contenu simple, le mettre en avant. Faire en sorte que tous les adhérents aillent voter. Avancer avec nos idées et communiquer dès maintenant. Revendiquer nos victoires les unes après les autres.

L. Duquesnel : il y a un texte de loi au Sénat actuellement, j'espère que l'on a évité d'avoir qu'une seule URPS par région. C'était la demande de toutes les professions de santé (pharmaciens, kinés, ...), sauf les médecins !

- **Financement des syndicats** : c'était une demande ancienne, le texte actuellement (relevés de décisions sur le porte documents). La CSMF avait demandé d'augmenter un petit peu le prélèvement. (7% pour les médecins) pour les autres 5%. Demande qu'il n'y ait pas de prélèvement sur les petites régions et les DROM.
- Il n'y a que les médecins qui touchent les fonds conventionnels. On a réussi à les faire exclure des autres syndicats de professionnels.

- **Décret cumul emploi retraite** : on nous promet pour le mois d'avril. On sollicite le cabinet de la Ministre.

- **Vaccination dans les cabinets** : c'est dans le PLFSS, il faut plein de textes. Aujourd'hui, la traçabilité des médicaments est faite par les pharmaciens.

- **DPC / certification** (France Compétence)

- **Docteurs Juniors** : intervention de Marion DA ROS POLI, présidente de l'ANEMF : cette 4^{ème} année nous est imposée, nous n'avons pas le choix. C'est de récupérer des externes pour les mettre chez les internes, ce que l'on veut, c'est être accompagnés, nous faire comprendre comment fonctionne un cabinet. S. Le Liboux : Les déserts médicaux ce ne sont pas uniquement des endroits où il n'y a personne. Je suis dans un désert médical, dans ma MSP, j'aurai un docteur Junior avec moi.

- **CNOM** : on a des gros problèmes avec le nouveau président du CNOM, le Professeur Stéphane OUSTRIC, qui gère le CNOM comme un syndicat et qui veut réunir tout le monde pour faire une réforme de santé, ce n'est pas le rôle de l'Ordre. Il est particulier, violence verbale, misogynne, il veut tout régimenter.
- **Actualités conventionnelles :**
 - **CPN** : voir diaporama sur le porte documents
Assistant médical mutualisé : intervention de Sylvaine Le Liboux ; c'est une amélioration pour les collègues, cet assistant ce n'est plus le médecin qui est employeur mais soit la MSP, la SISA, SCM. Cela ne concernera que les médecins généralistes hors MEP. Contrat sur 5 ans. Ce n'est plus un objectif individuel par médecin, mais une moyenne pour les 2 médecins. Voir détails sur le diaporama sur le porte documents.
 - **ACI-MSP** : voir diaporama sur le porte documents.
- **Formations ACFM : intervention du Dr Isabelle CARAYON, directrice scientifique** (présentation sur le porte documents).
- Questions diverses.

PROCHAINE REUNION : COMITE DIRECTEUR le VENDREDI 12 JUIN de 9h30 à 17h00 suivi d'une FORMATION ACFM.

Dr Sylvaine LE LIBOUX,
Secrétaire Générale